

(La version française de ce communiqué de presse vous est communiquée uniquement à titre d'information. Seule la version anglaise est officielle)

Airbus affiche de solides résultats pour 2021

- 611 avions commerciaux livrés en 2021
- Les résultats financiers reflètent la solide performance opérationnelle du groupe
- Chiffre d'affaires de 52,1 milliards d'euros ; EBIT ajusté à 4,9 milliards d'euros ; EBIT (reporté) à 5,3 milliards d'euros
- Flux de trésorerie disponible avant fusions et acquisitions et financements-clients de 3,5 milliards d'euros ; trésorerie nette à 7,6 milliards d'euros
- Résultat net record à 4,2 milliards d'euros ; BPA (reporté) de 5,36 euros
- Proposition de dividende : 1,50 euro par action
- Publication des prévisions 2022

Amsterdam, 17 février 2022 – Airbus SE (symbole boursier : AIR) a publié ses résultats consolidés pour 2021 et a fourni ses prévisions pour l'exercice 2022.

« 2021 a été une année de transition. Notre attention s'est déplacée de la gestion de la pandémie vers la reprise et la croissance. Grâce à la résilience et aux efforts de nos équipes, de nos clients et de nos fournisseurs, nous avons enregistré des résultats annuels remarquables », a déclaré Guillaume Faury, Président exécutif d'Airbus. « Ces solides résultats financiers reflètent la hausse des livraisons d'avions commerciaux, la bonne performance de nos activités Helicopters et Defence and Space, ainsi que l'attention portée à la réduction des coûts et à la compétitivité. Notre résultat net record et les efforts déployés pour renforcer notre position de trésorerie nette motivent notre proposition de verser à nouveau des dividendes. Dans le même temps, nous continuons d'investir dans nos priorités stratégiques et dans la transformation de notre entreprise. »

Airbus a enregistré 771 commandes brutes d'avions commerciaux (2020 : 383 avions) et 507 commandes nettes après annulations (2020 : 268 avions), dont les premières commandes pour la version cargo de l'A350, confirmant la demande des clients pour ce nouveau programme. Le carnet de commandes atteignait 7 082 avions commerciaux au 31 décembre 2021 (fin 2020 : 7 184 avions). Airbus Helicopters a enregistré 414 commandes nettes (2020 : 268 unités), réalisant un ratio commandes nettes/livraisons supérieur à 1 en valeur et en volume. Ces commandes comprennent 52 H160, dont 30 constituent le premier lot de la version militaire H160M acquis par la France dans le cadre du programme d'Hélicoptère Interarmées Léger. Les prises de commandes d'Airbus Defence and Space ont augmenté à 13,7 milliards d'euros (2020 : 11,9 milliards d'euros), représentant un ratio commandes nettes/livraisons d'environ 1,3. Parmi ces commandes figurent d'importants contrats dans le

Follow us



If you wish to update your preferences to Airbus Communications, media@airbus.com
If you no longer wish to receive communications from Airbus, media@airbus.com

secteur des avions militaires, tels que le maintien en condition opérationnelle des Eurofighter allemands et espagnols ainsi qu'une bonne dynamique à l'export pour les avions C295, A330 MRTT et A400M.

Les **prises de commandes** consolidées ont augmenté à 62,0 milliards d'euros (2020 : 33,3 milliards d'euros), portant la valeur du **carnet de commandes** consolidé à 398 milliards d'euros au 31 décembre 2021 (fin 2020 : 373 milliards d'euros). L'augmentation de la valeur du carnet de commandes reflète essentiellement le renforcement du dollar US.

Le **chiffre d'affaires** consolidé progresse de 4 % pour atteindre 52,1 milliards d'euros (2020 : 49,9 milliards d'euros), reflétant essentiellement la hausse des livraisons d'avions commerciaux, en partie compensée par des taux de change moins favorables. Airbus a livré un total de 611 avions commerciaux (2020 : 566 avions), dont 50 A220, 483 avions de la Famille A320, 18 A330⁽¹⁾, 55 A350 et 5 A380. Le chiffre d'affaires généré par les activités avions commerciaux d'Airbus a progressé de 6 % principalement grâce à l'augmentation des livraisons par rapport à 2020. Airbus Helicopters a livré 338 unités (2020 : 300 unités), dont le premier H160, et a enregistré un chiffre d'affaires en hausse de 4 %, reflétant la croissance des activités de services et l'augmentation des livraisons. Le chiffre d'affaires d'Airbus Defence and Space accuse une baisse de 2 %, essentiellement due à Military Aircraft, en partie compensée par Space Systems. Huit avions de transport militaire A400M ont été livrés en 2021.

L'**EBIT ajusté** consolidé – une mesure alternative de la performance et un indicateur clé révélant la marge commerciale sous-jacente en excluant les charges ou bénéfices significatifs induits par les variations des provisions pour les programmes, les restructurations, les effets de change ou encore les plus-values/pertes issues des cessions et acquisitions d'activités – s'établit à 4 865 millions d'euros (2020 : 1 706 millions d'euros).

L'EBIT ajusté lié aux activités avions commerciaux d'Airbus augmente à 3 570 millions d'euros (2020 : 618 millions d'euros), traduisant essentiellement les performances opérationnelles et les efforts de l'entreprise en matière de réduction des coûts et de compétitivité.

La production d'avions commerciaux progresse conformément aux prévisions, dans un environnement complexe. La montée en cadence de la Famille A320 est en bonne voie pour atteindre une cadence de 65 avions par mois d'ici à l'été 2023 et l'entreprise continue d'atténuer les risques en préparant entre autres tous ses sites d'assemblage à produire des A321. Les cadences de production de la Famille A320 au-delà de 2023 sont encore à l'étude et l'entreprise collabore avec ses fournisseurs pour assurer une éventuelle montée en cadence au-delà de 65.

Follow us



If you wish to update your preferences to Airbus Communications, media@airbus.com
If you no longer wish to receive communications from Airbus, media@airbus.com

L'EBIT ajusté d'Airbus Helicopters progresse à 535 millions d'euros (2020 : 471 millions d'euros), porté par les services, l'exécution des programmes et la maîtrise des coûts.

L'EBIT ajusté d'Airbus Defence and Space croît à 696 millions d'euros (2020 : 660 millions d'euros), reflétant les mesures de réduction des coûts.

Concernant le programme A400M, les activités de développement se poursuivent afin de respecter la feuille de route capacitaire révisée. Les activités de retrofit continuent en étroite coordination avec le client. Au quatrième trimestre 2021, une charge de 0,2 milliard d'euros a été enregistrée, traduisant principalement la réévaluation du calendrier de livraison du contrat de lancement. Cette charge se reflète dans l'EBIT reporté.

Les **dépenses de R&D autofinancées** consolidées s'élèvent à 2 746 millions d'euros (2020 : 2 858 millions d'euros).

L'EBIT (reporté) consolidé s'établit à 5 342 millions d'euros (2020 : -510 millions d'euros) et inclut des ajustements totalisant +477 millions d'euros net.

Ces ajustements comprennent :

- un impact positif de +274 millions d'euros induit par le programme A380, dont +84 millions d'euros au T4 ;
- une plus-value de +122 millions d'euros générée par la cession d'un site en France, enregistrée au T4 ;
- un impact négatif de -212 millions d'euros induit par le programme A400M, dont -209 millions d'euros au T4 ;
- un impact négatif de -38 millions d'euros lié aux effets de change et aux réévaluations bilancielle, dont +127 millions d'euros au T4 ;
- des ajustements divers de +331 millions d'euros, dont environ 0,2 milliard relatif à la reprise de provision liée au plan de restructuration et aux paiements des fournisseurs. +285 millions d'euros ont été comptabilisés au T4.

Le résultat financier est de -315 millions d'euros (2020 : -620 millions d'euros). Il traduit principalement l'impact de -246 millions d'euros lié aux intérêts nets, ainsi que la réévaluation nette de certains investissements financiers et de certains investissements de capitaux. Le **résultat net**⁽²⁾ consolidé s'établit à 4 213 millions d'euros (2020 perte nette : -1 133 millions d'euros), soit un **bénéfice par action** (BPA) consolidé (reporté) de 5,36 euros (2020 perte par action : -1,45 euro).

Le **flux de trésorerie disponible consolidé avant fusions et acquisitions et financements-clients** de 3 515 millions d'euros (2020 : -6 935 millions d'euros) reflète les efforts de préservation de la trésorerie et la diminution du besoin en fonds de roulement,

Follow us



If you wish to update your preferences to Airbus Communications, media@airbus.com
If you no longer wish to receive communications from Airbus, media@airbus.com

essentiellement portée par l'amélioration des stocks. Le **flux de trésorerie disponible** consolidé s'établit à 3 511 millions d'euros (2020 : -7 362 millions d'euros).

La **trésorerie brute** s'élevait à 22,7 milliards d'euros au 31 décembre 2021 (fin 2020 : 21,4 milliards d'euros) et la **trésorerie nette** consolidée à 7,6 milliards d'euros (fin 2020 : 4,3 milliards d'euros). La position de trésorerie de l'entreprise reste forte à 28,7 milliards d'euros fin 2021.

Le Conseil d'administration d'Airbus proposera lors de l'Assemblée générale annuelle 2022 le versement d'un dividende 2021 de 1,50 euro par action. La date du paiement est fixée au 21 avril 2022.

Perspectives

Pour établir ses perspectives pour l'exercice 2022, l'entreprise table sur l'absence de nouvelles perturbations de l'économie mondiale, du trafic aérien, des opérations intérieures de l'entreprise, ainsi que de sa capacité à livrer des produits et services.

Ces perspectives 2022 sont établies avant fusions et acquisitions.

Sur cette base, les objectifs que l'entreprise souhaite atteindre, seront autour de:

- 720 livraisons d'avions commerciaux ;
- EBIT ajusté de 5,5 milliards d'euros ;
- Flux de trésorerie disponible avant fusions et acquisitions et financements-clients à 3,5 milliards d'euros.

Point presse : retransmission en direct sur Internet de la téléconférence avec les analystes et Conférence de presse annuelle

À **07h30 CET** le 17 février 2022, vous pouvez écouter la **téléconférence sur les Résultats annuels 2021 avec les analystes** donnée par **Guillaume Faury, Président exécutif (CEO) d'Airbus**, et **Dominik Asam, Directeur financier (CFO)**, sur le site internet d'Airbus : <https://www.airbus.com>. La présentation de la téléconférence avec les analystes peut être consultée sur le site internet de l'entreprise. Une version enregistrée sera mise à disposition prochainement. Pour une réconciliation des indicateurs clés de performance (KPI) d'Airbus avec les normes « IFRS reportées », consultez la présentation de la téléconférence avec les analystes.

La **Conférence de presse annuelle sur les Résultats 2021**, prévue à **09h15 CET** le 17 février 2022, est retransmise en direct sur le site internet d'Airbus.

Follow us



If you wish to update your preferences to Airbus Communications, media@airbus.com
If you no longer wish to receive communications from Airbus, media@airbus.com

Newsroom

Contacts presse

Guillaume Steuer

Airbus
+33 (0) 6 73 82 11 68

E-mail

Stefan Schaffrath

Airbus
+33 (0) 6 16 09 55 92

E-mail

Justin Dubon

Airbus
+33 (0) 6 74 97 49 51

E-mail

Martin Agüera

Airbus Defence and Space
+49 (0) 175 227 4369

E-mail

Laurence Petiard

Airbus Helicopters
+33 (0) 6 18 79 75 69

E-mail

Matthieu Duvelleroy

Airbus
+33 (0) 6 29 43 15 64

E-mail

Follow us



If you wish to update your preferences to Airbus Communications, media@airbus.com
If you no longer wish to receive communications from Airbus, media@airbus.com

Airbus Consolidé – Résultats annuels 2021

(en euros)

Airbus consolidé	Exercice 2021	Exercice 2020	Variation
Chiffre d'affaires , en millions	52 149	49 912	+4 %
dont activités de défense, en millions	9 175	10 517	-13 %
EBIT ajusté , en millions	4 865	1 706	+185 %
EBIT (reporté) , en millions	5 342	-510	-
Dépenses de recherche et développement , en millions	2 746	2 858	-4 %
Résultat net/Perte nette ⁽²⁾ , en millions	4 213	-1 133	-
Bénéfice (BPA)/Perte par action	5,36	-1,45	-
Flux de trésorerie disponible , en millions	3 511	-7 362	-
Flux de trésorerie disponible avant fusions acquisitions , en millions	3 543	-6 811	-
Flux de trésorerie disponible avant fusions et acquisitions et financements-clients , en millions	3 515	-6 935	-
Dividende par action ⁽³⁾	1,50	-	-
Prises de commandes , en millions	62 007	33 290	+86 %

Airbus consolidé	31 déc. 2021	31 déc. 2020	Variation
Carnet de commandes , en millions d'euros	398 439	373 127	+7 %
dont activités de défense, en millions d'euros	43 110	38 587	+12 %
Position de trésorerie nette , en millions d'euros	7 643	4 312	+77 %
Effectif	126 495	131 349	-4 %

Merci de vous reporter en page 12 pour les notes de bas de page.

Follow us



If you wish to update your preferences to Airbus Communications, media@airbus.com
 If you no longer wish to receive communications from Airbus, media@airbus.com

Par activité	Chiffre d'affaires			EBIT (reporté)			
	(en millions d'euros)	Exercice 2021	Exercice 2020	Variation	Exercice 2021	Exercice 2020	Variation
Airbus		36 164	34 250	+6 %	4 175	-1 330	-
Airbus Helicopters		6 509	6 251	+4 %	535	455	+18 %
Airbus Defence and Space		10 186	10 446	-2 %	568	408	+39 %
Éliminations		-710	-1 035	-	64	-43	-
Total		52 149	49 912	+4 %	5 342	-510	-

Par activité	EBIT ajusté			
	(en millions d'euros)	Exercice 2021	Exercice 2020	Variation
Airbus		3 570	618	+478 %
Airbus Helicopters		535	471	+14 %
Airbus Defence and Space		696	660	+5 %
Éliminations		64	-43	-
Total		4 865	1 706	+185 %

Follow us


If you wish to update your preferences to Airbus Communications, media@airbus.com
 If you no longer wish to receive communications from Airbus, media@airbus.com

Par activité	Prises de commandes (nettes)			Carnet de commandes		
	Exercice 2021	Exercice 2020	Variation	31 déc. 2021	31 déc. 2020	Variation
Airbus, en unités	507	268	+89 %	7 082	7 184	-1 %
Airbus, en millions d'euros	40 004	16 089	+149 %	345 101	324 675	+6 %
Airbus Helicopters, en unités	414	268	+54 %	739	663	+11 %
Airbus Helicopters, en millions d'euros	8 552	5 519	+55 %	17 985	15 782	+14 %
Airbus Defence and Space, en millions d'euros	13 656	11 862	+15 %	36 131	33 505	+8 %

Follow us



If you wish to update your preferences to Airbus Communications, media@airbus.com
 If you no longer wish to receive communications from Airbus, media@airbus.com

Airbus Consolidé – Résultats du quatrième trimestre (T4) 2021

(en euros)

Airbus consolidé	T4 2021	T4 2020	Variation
Chiffre d'affaires, en millions	16 994	19 751	-14 %
EBIT ajusté, en millions	1 496	1 831	-18 %
EBIT (reporté), en millions	1 905	1 675	+14 %
Résultat net ⁽²⁾ , en millions	1 578	1 553	+2 %
Bénéfice par action	2,01	1,98	+2 %

Par activité (en millions d'euros)	Chiffre d'affaires			EBIT (reporté)		
	T4 2021	T4 2020	Variation	T4 2021	T4 2020	Variation
Airbus	11 546	13 979	-17 %	1 286	1 069	+20 %
Airbus Helicopters	2 372	2 628	-10 %	223	217	+3 %
Airbus Defence and Space	3 305	3 510	-6 %	364	444	-18 %
Éliminations	-229	-366	-	32	-55	-
Total	16 994	19 751	-14 %	1 905	1 675	+14 %

Par activité (en millions d'euros)	EBIT ajusté		
	T4 2021	T4 2020	Variation
Airbus	831	1 259	-34 %
Airbus Helicopters	221	233	-5 %
Airbus Defence and Space	412	394	+5 %
Éliminations	32	-55	-
Total	1 496	1 831	-18 %

Merci de vous reporter en page 12 pour les notes de bas de page.

Follow us



If you wish to update your preferences to Airbus Communications, media@airbus.com
 If you no longer wish to receive communications from Airbus, media@airbus.com

Le chiffre d'affaires du T4 2021 a diminué de 14 %, essentiellement en raison des baisses de livraisons d'avions commerciaux par rapport au quatrième trimestre 2020 et d'une baisse du chiffre d'affaires d'Airbus Helicopters et d'Airbus Defence and Space.

L'EBIT ajusté du T4 2021 a diminué de 18 %, à 1 496 millions d'euros, reflétant essentiellement la baisse des livraisons d'avions commerciaux ainsi que l'impact négatif de la couverture de change sur un an.

L'EBIT (reporté) du T4 2021 de 1 905 millions d'euros inclut des ajustements nets de 409 millions d'euros, alors que les ajustements réalisés au T4 2020 s'élevaient à -156 millions d'euros.

Le résultat net du T4 2021 de 1 578 millions d'euros reflète essentiellement l'EBIT (reporté), un impact de -143 millions d'euros lié au résultat financier et un taux d'imposition effectif inférieur.

Réconciliation EBIT (reporté) / EBIT ajusté

Le tableau ci-dessous rapproche l'EBIT (reporté) et l'EBIT ajusté.

Airbus consolidé (en millions d'euros)	Exercice 2021
EBIT (reporté)	5 342
Dont :	
programme A380	+274
Plus-value sur cessions	+122
Charge A400M	-212
Écart de paiement avant livraison en dollars et réévaluation bilancielle	-38
Autres	+331
EBIT ajusté	4 865

Follow us



If you wish to update your preferences to Airbus Communications, media@airbus.com
If you no longer wish to receive communications from Airbus, media@airbus.com

Glossaire

KPI	DÉFINITION
EBIT	L'entreprise continue d'employer le terme EBIT (Résultat opérationnel avant intérêts et impôts, écarts d'acquisition et éléments exceptionnels). Il est identique au Bénéfice avant résultat financier et impôts, tel que défini par les Normes IFRS.
Ajustements	Ajustements, une mesure alternative de la performance , est un terme employé par l'entreprise qui inclut les charges ou bénéfices significatifs induits par les variations des provisions pour les programmes ou la restructuration, les effets de change ou encore les plus-values/pertes issues des cessions et acquisitions d'activités.
EBIT ajusté	L'entreprise utilise une mesure alternative de la performance , l'EBIT ajusté, en tant qu'indicateur clé reflétant la marge opérationnelle sous-jacente excluant les charges ou bénéfices significatifs induits par les variations des provisions pour les programmes ou la restructuration, les effets de change ou encore les plus-values/pertes issues des cessions et acquisitions d'activités.
BPA ajusté	Le BPA ajusté est une mesure alternative de la performance du bénéfice de base par action tel que reporté, où le résultat net, en tant que numérateur, inclut des Ajustements. Pour la réconciliation, voir la présentation des Analystes.
Trésorerie brute	L'entreprise définit sa trésorerie brute consolidée comme la somme de (i) sa trésorerie et équivalents de trésorerie et (ii) de ses titres (le tout comptabilisé dans le bilan consolidé de la position financière).
Trésorerie nette	Pour la définition de cette mesure alternative de la performance (trésorerie nette), voir le Document d'Information, MD&A section 2.1.6.
Flux de trésorerie disponible	Pour la définition de cette mesure alternative de la performance (flux de trésorerie disponible), voir le Document d'Information, MD&A section 2.1.6.1. Il s'agit d'un indicateur clé permettant à l'entreprise de mesurer le montant du flux de trésorerie généré par les opérations, déduction faite des liquidités engagées dans les activités d'investissement.
Flux de trésorerie disponible avant fusions et acquisitions	Le flux de trésorerie disponible avant fusions et acquisitions désigne le flux de trésorerie disponible tel que défini dans le Document d'Information, MD&A section 2.1.6.1., ajusté des produits nets issus des cessions et acquisitions d'activités. Cette mesure alternative de la performance est un indicateur clé pour mesurer le flux de trésorerie disponible en excluant les flux issus des cessions et acquisitions d'activités.
Flux de trésorerie disponible avant fusions et acquisitions et financements clients	Le Flux de trésorerie disponible avant fusions et acquisitions et financements-clients s'entend comme le flux de trésorerie disponible avant fusions et acquisitions, ajusté des flux de trésorerie liés aux activités de financement d'achat d'avions. Il est une mesure alternative de la performance et un indicateur pouvant parfois être employé par l'entreprise dans ses prévisions financières, notamment en cas de forte incertitude concernant les activités de financements-clients, par exemple lorsque les Agences de crédit à l'export suspendent leur soutien.

Follow us



If you wish to update your preferences to Airbus Communications, media@airbus.com
If you no longer wish to receive communications from Airbus, media@airbus.com

Notes de bas de page :

- 1) Deux A330 livrés dans le cadre d'un bail d'exploitation sans comptabilisation de revenus à la livraison.
- 2) Airbus SE continue d'employer le terme « résultat net/perte nette ». Celui-ci est identique au bénéfice/aux pertes pour la période imputable aux propriétaires de la société mère, selon les normes IFRS.
- 3) Projet de résolution à soumettre à l'Assemblée générale annuelle, le 12 avril 2022.

Mentions de préservation :

Le présent communiqué de presse contient des déclarations prévisionnelles. Les termes « anticiper », « estimer », « prévoir », « pouvoir », « projeter » et autres expressions similaires ne sont employés que pour formuler des prévisions. Ces déclarations prévisionnelles peuvent porter, par exemple, sur la stratégie, les programmes de montée en cadence de production et de livraison, l'introduction de nouveaux produits et services, et les attentes des marchés, ainsi que sur les performances et perspectives futures. Par leur nature, les déclarations prévisionnelles peuvent comporter des risques et des incertitudes en raison du fait qu'elles couvrent des événements et circonstances futurs qui, en fonction de nombreux facteurs, sont susceptibles d'induire des résultats et développements effectifs sensiblement différents de ceux exprimés ou induits par ces déclarations.

Ces facteurs incluent, sans toutefois s'y limiter :

- Des changements de conditions économiques, politiques ou commerciales générales, y compris le caractère cyclique de certaines activités d'Airbus ;
- D'importantes perturbations du transport aérien (notamment sous l'effet d'une pandémie ou d'attaques terroristes) ;
- Des fluctuations des taux de change monétaires, en particulier entre l'euro et le dollar américain ;
- L'exécution fructueuse des programmes de performance internes, y compris les initiatives de productivité et de réduction des coûts ;
- Les risques de performances des produits, ainsi que les risques liés au développement et à la gestion des programmes ;
- Les négociations opératoires et contractuelles avec les clients, fournisseurs et sous-traitants, notamment sur les questions financières ;
- La concurrence et la consolidation de l'industrie aérospatiale et de défense ;
- D'importants conflits du travail ;
- L'issue des processus politiques et juridiques, dont la disponibilité du financement gouvernemental de certains programmes et la taille des budgets d'achat en défense et spatial ;
- Les coûts de recherche et développement relatifs aux nouveaux produits ;
- Les risques juridiques, financiers et gouvernementaux inhérents aux transactions internationales ;
- Les instructions et procédures juridiques, et autres risques et incertitudes économiques, politiques et technologiques.
- L'évolution des attentes de la société et des réglementations en matière de changement climatique.
- L'impact global de la pandémie de COVID-19 et la crise sanitaire et économique qui en résulte.

En conséquence, les résultats effectifs d'Airbus SE peuvent varier sensiblement par rapport aux prévisions, objectifs et attentes énoncées dans ces déclarations prévisionnelles. Pour plus d'informations sur l'impact de la pandémie de COVID-19, veuillez consulter la note 2 « Impact de la pandémie de COVID-19 » des Notes des Informations financières condensées non auditées IFRS d'Airbus SE publiées le 17 février 2022. Pour de plus amples informations sur les facteurs susceptibles de faire varier sensiblement les résultats futurs par rapport à ces déclarations prévisionnelles, veuillez consulter les rapports annuels d'Airbus SE, notamment le « Document d'enregistrement » et la section relative aux Facteurs de risque les plus récents. Toute déclaration prévisionnelle contenue dans le présent communiqué de presse est valable à sa date de publication. Airbus SE n'est nullement tenu de réviser ou d'actualiser publiquement l'une ou l'autre de ces déclarations prévisionnelles à la lumière de nouvelles informations, circonstances et autres événements futurs.

Arrondis

Compte tenu des règles d'arrondi, les chiffres présentés peuvent ne pas équivaloir précisément aux totaux fournis, et les pourcentages peuvent ne pas refléter précisément les valeurs absolues.

Follow us

If you wish to update your preferences to Airbus Communications, media@airbus.com
If you no longer wish to receive communications from Airbus, media@airbus.com