



METALLURGIE

Le + syndical

Ingénieurs, Cadres, Techniciens, Administratifs et Agents de Maîtrise

AIRBUS HELICOPTERS



Marignane, le 26 mai 2020

Déclaration CFE-CGC au CSE-C du 26 mai 2020

Avis de la CFE-CGC sur le projet de réorganisation ED.

Les élus CFE-CGC au CSE-Central sont consultés ce jour sur le projet de réorganisation de la Direction des Opérations « ED ».

Cet avis suit la présentation en CSE-C en date du 28 Avril 2020 et la présentation en Comité Européen du 5 Mars.

Au global l'impact sur les cases managériales des rangs N-1 et N-2 est de 73 à 53 tout en y ajoutant les 12 nouvelles pour les fonctions EDP et EDS ; soit un passage à isopérimètre de 73 postes à 41 (-44%).

Concernant les fonctions EDP et EDS, cette organisation est née, de fait, au second semestre 2019 par l'annonce de la création des Operations lors de la fusion de l'Industrie et des Achats, revenant ainsi à une organisation qui existait précédemment le rattachement des Achat à l'Ex Com (EP).

Dès cette annonce la CFE-CGC avait fait remonter, auprès des responsables ED, les attentes des salariés EP concernés par ce rattachement à ED en termes d'amélioration de leur situation (pour mémoire ce secteur était précédemment considéré comme rouge du point de vue RPS) :

- Reconnaissance de la fonction Approvisionnement,
- Définition claire des R&R et des RACI
- Arrêt du mode pompier permanent
- Arrêt des reporting incessant et des fonctions support parasitant les opérationnels
- Arrêt du changement des priorités au jour le jour
- Révision du ratio Inscrit/STT sur des fonctions critiques pour la société.
-

Les Directeurs de ces 2 fonctions ayant déjà été nommés la CFE-CGC a depuis travaillé de façon très constructive sur ces points ; il faudra s'assurer de la cohérence de la mise en œuvre pour qu'elle soit à la hauteur de la qualité du travail déjà effectué.

**POUR VOUS
AVEC VOUS
PARTOUT**



: Cfe-Cgc Airbus Helicopters

: 58613 ou 44394

Téléchargez votre
application



Disponible sur
App Store

DISPONIBLE SUR
Google play



Déclaration CFE-CGC au CSE-C du 26 mai 2020

Pour les autres fonctions d'ED la CFE-CGC souhaite apporter les commentaires suivants :

- EDB : PLB - Centre de compétences unique d'Airbus Helicopters pour la fabrication, la réparation et le support des pales hélicoptères et des éléments composites dynamiques doit être « agile » et s'adapter aux fluctuations de l'activité. Le rapprochement des fonctions Achat, Approvisionnement et Logistique sous l'autorité du responsable du site doit être vecteur d'une meilleure cohésion et d'une meilleure réactivité avec comme seul objectif : Réussir à livrer nos produits en temps et en heure à nos clients et ainsi respecter nos engagements.
- EDI (EDI + EDXA) : Une Manufacturing engineering (Préparation) centrale est créée ; elle sera alimentée par des préparateurs détachés des fonctions EDM. Il sera urgent de clarifier l'interfaçage entre ces entités, ainsi qu'entre les Directions ET et ED. La CFE-CGC rappelle une fois de plus que la place de la Manufacturing Engineering est l'objet de nombreux débats, et que sa place pourrait être entre les Directions des Opérations et Technique, au sein d'une entité indépendante à l'image d'un Bureau des Méthodes.
- EDQ : Après avoir connu plusieurs changements de sigle au cours de ces derniers mois, ce secteur est en attente d'une stabilité durable, la CFE-CGC y sera vigilante. Comment également gérer à distance des employés déployés dans des BU différentes où les hiérarchies ne seront pas forcément accessibles ou sensibilisées aux problématiques locales ? Quelles seront les chaînes décisionnelles entre hiérarchies organisationnelles et opérationnelles ?
- EDM : La fusion des fonctions des secteurs EDM et EDR apparaît comme étant la continuité de Méca 4.0;
Mais quelle est la logique appliquée pour la customisation des appareils par la fusion des activités peintures et VIP ? Verra-t-on également la création du « One labo chez EDMC », sujet en réflexion depuis quelques années, et demandé par les opérateurs:
A contrario, le transfert de la peinture des pièces élémentaires chez EDM par regroupement d'activité semble faire sens.
- EDO (EDX – EDIM, EDXA, EDXE): La CFE-CGC s'interroge sur les interfaces de fonctionnement qui seront instaurées entre EDO et EDS ?
- EDX (EDH + EDL) : le regroupement des produits semble être opportun en regard du contexte actuel. Il faudra cependant être vigilant en cas de ramp-up dans ce nouveau schéma.





METALLURGIE

Le + syndical

Ingénieurs, Cadres, Techniciens, Administratifs et Agents de Maîtrise

AIRBUS HELICOPTERS



Déclaration CFE-CGC au CSE-C du 26 mai 2020

Il n'y a pas d'organisation idéale, une organisation est un outil à la disposition d'une stratégie ; une organisation ne vaut rien sans l'équipe qui l'anime et les salariés qui la font vivre. Pour cela la CFE-CGC souhaite une équipe managériale alignée, non dogmatique, associant le meilleur pour ses réussites et ses innovations futures.

De plus, sur l'ensemble de ces changements, il faudra veiller au devenir des salariés tenant des postes en doublons suite aux fusions ou regroupements. La CFE-CGC sera vigilante à ce qu'une attention particulière soit portée aux salariés à redéployer.

De manière pondérée, la CFE-CGC donnera un avis Favorable sur ce projet de réorganisation de la Direction des Opérations.

Pour autant le travail ne s'arrête pas à l'issue de ce CSE-C, au contraire il ne fait que commencer et la CFE-CGC sera vigilante à ce qui sera fait sur la totalité de la Direction ED. Il faudra particulièrement être attentif aux 28 personnes qui perdent leur fonction de Management car l'expérience montre que ce changement de statut n'est pas toujours si simple à accepter. Gardons également en mémoire que si ED pèse sur 50 % du CA actuel, il engage 100 % du CA futur car on ne supporte que ce que l'on produit.

**POUR VOUS
AVEC VOUS
PARTOUT**



: Cfe-Cgc Airbus Helicopters

: 58613 ou 44394

*Téléchargez votre
application*



Disponible sur
App Store

DISPONIBLE SUR
Google play